

PROYECTO INSTITUCIONAL INTEGRAL

Club Sportivo Estudiantes de San Luis

“Semillero, Educación y Familia”

1. VISIÓN Y PROPÓSITO

Visión

Convertir al Club Sportivo Estudiantes en una institución modelo a nivel nacional, formadora de personas y deportistas de alto rendimiento, con base educativa, familiar y social, capaz de sostener resultados deportivos en Primera División a partir de un semillero propio y un sistema de gestión moderno.

Propósito

Recuperar el rol histórico del club como corazón social, educativo y deportivo de San Luis, integrando fútbol, educación y familia, con una estructura institucional preparada para convivir con nuevos modelos jurídicos y económicos sin perder identidad ni pertenencia.

2. EL MODELO DE REFERENCIA

Inspirado en:

- formación integral
- identidad, método y semillero
- pertenencia y arraigo
- gestión moderna y sustentabilidad
- Clubes educativos sudamericanos

un modelo que se construye con ADN puntano y argentino.

3. EL SEMILLERO COMO EJE CENTRAL

3.1 Escuelas de Fútbol – Inferiores (Base del Proyecto)

Principio clave:

El jugador de Primera se empieza a formar como persona a los 6 años.

Estructura:

- Escuela de Fútbol (6 a 9 años)
- Pre-infantiles (10 a 12)
- Infantiles (13 a 15)
- Juveniles (16 a 18)
- Reserva

Ejes formativos:

- Técnica y táctica
- Educación emocional
- Valores institucionales
- Disciplina y pertenencia
- Hábitos saludables
- Formación académica obligatoria

El club no forma solo futbolistas: forma ciudadanos con futuro.

4. INTEGRACIÓN EDUCATIVA (LOS 3 NIVELES)

4.1 Nivel Primario – “Aprender jugando”

- Jornada extendida vinculada al club
- Educación física diaria
- Valores del deporte

- Tutorías personalizadas
- Acompañamiento familiar

4.2 Nivel Secundario – “Formar líderes deportivos”

- Orientación en:
- Ciencias del deporte
- Gestión deportiva
- Comunicación y liderazgo
- Compatibilidad total con entrenamientos
- Prevención de abandono escolar

4.3 Nivel Superior – “Profesionalizar el deporte”

- Tecnicaturas / carreras:
- Entrenador deportivo
- Preparación física
- Kinesiología deportiva
- Gestión de clubes
- Marketing deportivo
- Psicología del deporte
- Convenios con universidades
- Inserción laboral dentro del club

El club como campus educativo-deportivo.

5. VIDA SOCIAL Y FAMILIA DEL CLUB

5.1 Recuperar la Familia de Estudiantes

Acciones concretas:

- Club abierto los 7 días

- Actividades culturales y recreativas
- Escuela para padres
- Eventos familiares
- Voluntariado institucional
- Identidad visual y simbólica fuerte

El club vuelve a ser punto de encuentro, no solo una cancha.

6. GESTIÓN INSTITUCIONAL Y ADMINISTRATIVA MODERNA

6.1 Estructura Profesional

- Dirección Deportiva
- Dirección Educativa
- Dirección Social y Cultural
- Dirección Administrativa-Financiera
- Área Legal y Compliance
- Área de Sponsors y Desarrollo Comercial

6.2 Transparencia y Control

- Presupuesto anual
- Auditoría externa
- Indicadores de gestión
- Gobierno corporativo

Fútbol sustentable, no improvisado.

7. SPONSORS, EMPRESAS Y COMUNIDAD

7.1 Propuesta de Valor para Empresas

- Marca asociada a educación y valores
- Visibilidad deportiva
- Responsabilidad Social Empresaria (RSE)
- Formación de jóvenes
- Impacto real en la comunidad

7.2 Alianzas Estratégicas

- Empresas locales y nacionales
- Gobierno provincial y municipal
- Universidades
- Fundaciones
- Medios

8. SOCIEDADES ANÓNIMAS DEPORTIVAS (SAD)

UNA HERRAMIENTA, NO UNA IMPOSICIÓN

Este proyecto amalgama los dos intereses:

8.1 Modelo Compatible con AFA

- El club mantiene:
- Identidad
- Historia
- Símbolos
- Vida social
- La SAD puede:
- Invertir en fútbol profesional
- Infraestructura
- Tecnología

- Desarrollo deportivo

Separación clara:

- Asociación Civil → educación, semillero, vida social
- SAD → fútbol profesional y negocio

Esto evita conflictos con AFA y se alinea con la visión de modernización del Gobierno Nacional, sin romper el sistema.

9. RESULTADOS DEPORTIVOS COMO CONSECUENCIA

El objetivo no es solo ganar partidos.

El objetivo es sostener resultados.

Cuando hay:

- Inferiores fuertes
- Educación integrada
- Familia involucrada
- Gestión profesional
- Recursos genuinos

La Primera División

10. ESTUDIANTES COMO MODELO NACIONAL

Sportivo Estudiantes puede ser:

- El club argentino con:
- Sistema educativo integral
- Semillero profesionalizado
- Gestión moderna

- Convivencia institucional + SAD

11. DIMENSIÓN CULTURAL, IDENTIDAD Y VIDA INSTITUCIONAL

El Club Sportivo Estudiantes asume como parte esencial de su Proyecto Institucional Integral la promoción, desarrollo y fortalecimiento de la cultura en todas sus expresiones, entendiendo que un club con más de cien años de historia no es únicamente una entidad deportiva, sino un actor social y cultural fundamental de la comunidad.

11.1 El Club como Espacio Cultural Abierto

Sportivo Estudiantes se consolidará como un espacio abierto a la cultura, promoviendo actividades que fortalezcan la identidad, el sentido de pertenencia y el encuentro intergeneracional, tales como:

- Música, coros y conciertos
- Teatro, danza y expresiones escénicas
- Literatura, presentaciones de libros y ciclos de lectura
- Artes plásticas, exposiciones y muestras
- Cine, audiovisuales y charlas culturales
- Actividades recreativas y educativas para todas las edades

11.2 Cultura, Deporte y Educación Integrados

La dimensión cultural se articulará de manera transversal con:

- El proyecto educativo en sus niveles primario, secundario y superior
- La formación deportiva en inferiores y fútbol profesional
- La vida social y familiar del club

Promoviendo valores como:

- Respeto
- Identidad

- Inclusión
- Memoria histórica
- Trabajo colectivo
- Compromiso comunitario

11.3 Recuperación de la Identidad Histórica del Club

El proyecto contempla la puesta en valor de la historia y el patrimonio cultural del Club Sportivo Estudiantes, incluyendo:

- Archivo histórico institucional
- Museo o espacio de memoria del club
- Reconocimiento a dirigentes, deportistas y familias históricas
- Celebraciones conmemorativas y aniversarios

La historia del club será una herramienta viva de formación y pertenencia, especialmente para las nuevas generaciones.

11.4 Cultura como Herramienta de Integración Social

La actividad cultural será también un instrumento de inclusión social, generando:

- Participación activa de familias y vecinos
- Vínculo con escuelas, universidades e instituciones culturales
- Programas culturales accesibles
- Espacios de expresión para jóvenes y adultos

El club vuelve a ser casa común, lugar de encuentro y construcción colectiva.

11.5 Gestión Cultural Institucional

Se creará un Área de Cultura y Vida Institucional, con planificación anual, agenda de actividades y articulación con:

- Áreas deportivas
- Áreas educativas
- Áreas sociales
- Organismos públicos y privados

La cultura será gestionada de manera profesional, organizada y sustentable, en coherencia con los valores del club.

11.6 Principio Cultural del Proyecto

La integración cultural responde a un principio claro:

“Un club con identidad cultural fuerte es un club con raíces, con futuro y con comunidad.”

Con este Punto 11, el proyecto queda completo en su dimensión:

- deportiva,
- educativa,
- social,
- cultural,
- institucional y jurídica (Punto 12).

12. CONDICIONES, OBLIGACIONES Y GARANTÍAS INSTITUCIONALES DE LA NUEVA COMISIÓN DIRECTIVA

La aceptación e implementación del presente Proyecto Institucional Integral queda expresamente condicionada al cumplimiento de las siguientes cláusulas, que constituyen un marco de responsabilidad, transparencia y resguardo institucional:

12.1 Recepción de la Institución

La nueva Comisión Directiva, integrada por Rodolfo Negri y Enrique Pérez, asumirá la conducción del Club Sportivo Estudiantes única y exclusivamente bajo la condición de recibir la institución libre de toda deuda, compromiso u obligación económica, financiera, laboral, fiscal, previsional o contractual, cualquiera sea su naturaleza.

Esta condición se establece en consonancia con lo manifestado públicamente por el presidente saliente, Jorge Caro, quien oportunamente expresó que la institución sería entregada sin deudas y con superávit producto de los beneficios recibidos.

Sin perjuicio de ello, la nueva Comisión no exige la entrega con superávit, pero sí de manera indispensable y no negociable, la entrega del club sin ningún tipo de deuda, consolidada o contingente.

12.2 Auditoría Integral Previa

Previo a la asunción de la nueva Comisión Directiva, se realizará una auditoría integral institucional, que abarque:

- Estado contable y financiero
- Obligaciones fiscales y previsionales
- Pasivos laborales
- Deudas con proveedores, acreedores o terceros
- Compromisos asumidos a futuro
- Juicios, reclamos administrativos o contingencias ocultas

La auditoría tendrá como finalidad garantizar certeza, transparencia y orden, evitando la aparición posterior de acreedores o reclamos que puedan generar conflictos institucionales o legales.

12.3 Responsabilidad Durante la Gestión

Aceptadas las condiciones precedentes, la nueva Comisión Directiva asumirá la responsabilidad total de todos los gastos operativos, administrativos, deportivos y sociales del club durante el período de su gestión, garantizando:

- **Funcionamiento normal de la institución**
- **Cumplimiento de todas las obligaciones asumidas**
- **Administración responsable y transparente**

12.4 Entrega de la Institución al Finalizar la Gestión

La nueva Comisión Directiva se compromete formalmente a entregar el Club Sportivo Estudiantes al finalizar su mandato sin ningún tipo de deuda, obligación, compromiso pendiente o responsabilidad futura para la comisión entrante.

Este compromiso no constituye una novedad institucional, sino que reafirma un antecedente histórico, dado que hace más de diez años, quienes hoy integran esta propuesta ya se hicieron cargo del club y lo entregaron sin deudas ni obligaciones futuras, preservando la salud institucional.

12.5 Exclusión de Pasivos Ocultos o Reclamaciones Posteriores

La nueva Comisión Directiva no aceptará, bajo ningún concepto:

- Deudas no declaradas
- Pasivos ocultos
- Reclamaciones posteriores de supuestos acreedores
- Compromisos asumidos sin respaldo documental

Toda obligación que no surja de manera clara y verificable en la auditoría previa no será reconocida como responsabilidad de la nueva gestión.

12.6 Principio Rector

Este punto no persigue confrontación alguna, sino que responde a un único principio rector:

“Cuidar al Club Sportivo Estudiantes, su historia, su presente y su futuro, evitando conflictos, improvisaciones o cargas indebidas que perjudiquen a la institución.”

Aguardando la devolución de la Comisión directiva y los socios del Club Sportivo Estudiantes, les saludamos con nuestro más distinguido respeto.

Rodolfo Negri

Enrique Pérez