



Día de la Industria 2026

La industria manufacturera a dos años y
medio del gobierno de Milei

SEPTIEMBRE 2026



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa

Índice

Introducción.....	3
1. Evolución de los principales indicadores de la industria	3
2. Apertura no planificada: aluvión de importaciones de Bienes de Consumo	7
3. Cierres y paradas de plantas industriales relevados por sector	9
Sector metalúrgico.....	11
Sector textil.....	13
Sector automotriz.....	15
Sector forestal y papelerero	17
Sector Materiales de construcción.....	18
Sector químico.....	20
4. El sesgo antiindustrial en las políticas públicas del gobierno de Milei	22
Conclusiones.....	26

Introducción

El presente informe tiene por objeto analizar la situación crítica de la industria manufacturera argentina. Para ello, este documento se divide en cuatro partes. En el primer apartado, se describe la evolución de los principales indicadores de la industria: actividad económica industrial, producción industrial, uso de capacidad instalada, cantidad de trabajadores y trabajadoras y unidades productivas industriales. En la segunda parte se profundiza en el proceso de apertura importadora y sus consecuencias para la industria nacional. En la tercera sección se presentan los hallazgos del último año del Observatorio de Conflictividad de CEPA describiendo casos de cierres y paradas de planta de unidades productivas. En la cuarta parte, se detallan las principales políticas, bajo la gestión de Milei, que han hecho mella sobre el tejido productivo. Al final del informe se detallan las principales conclusiones.

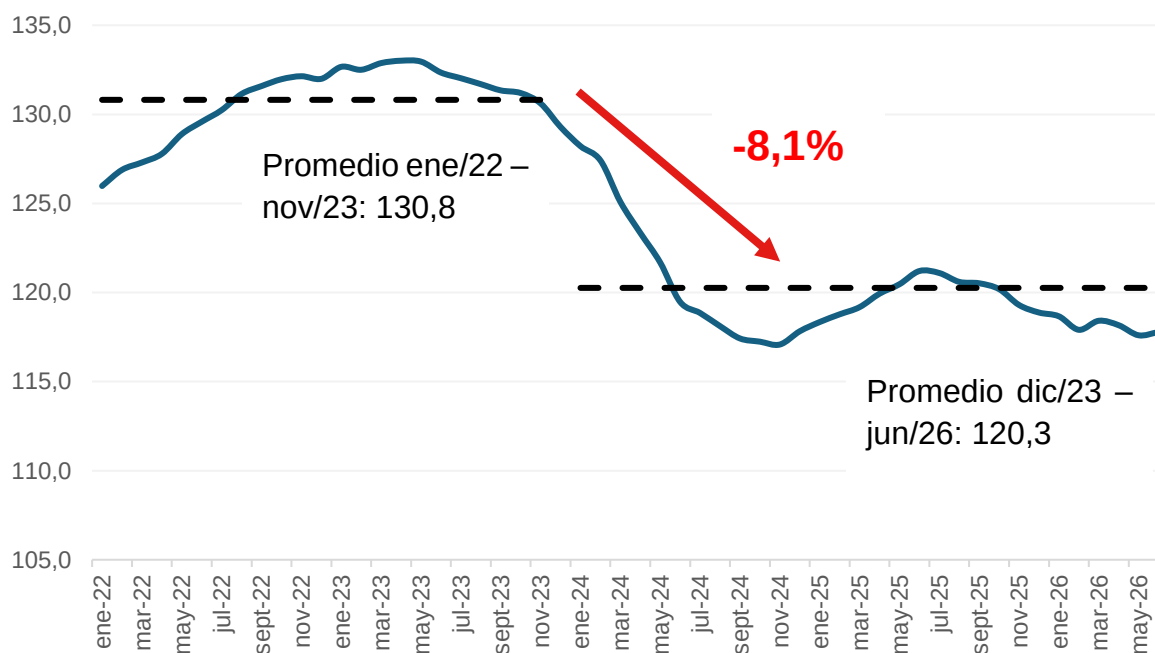
1. Evolución de los principales indicadores de la industria

Actividad

El derrumbe de la actividad industrial se constata a partir del Estimador Mensual de la Actividad Económica (EMAE) publicado por INDEC. En términos interanuales, la industria acumula una caída en los primeros 6 meses de 2026 de 1,9%. En la comparación con el modelo anterior (promedio ene/22 – nov/23) presenta un nivel de actividad 8,1% menor.

Gráfico 1. División Industria manufacturera, Estimador Mensual de la Actividad Económica (EMAE)

Período: enero 2022 a junio 2026. Media móvil 12 meses.

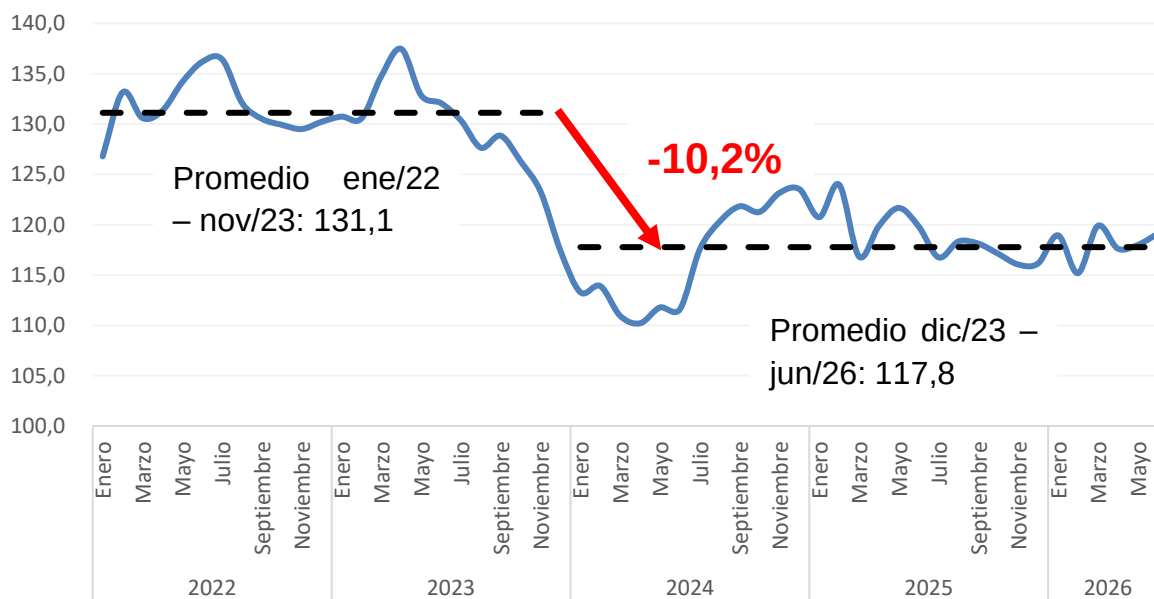


Fuente: CEPA en base a INDEC

El Índice de Producción Industrial (IPI), también publicado por INDEC, da cuenta de un proceso similar. La producción industrial en el primer semestre del año se ubica 2,2% por debajo del mismo período que en 2025. En el promedio de la era Milei, la producción industrial se ubica 10,2% por debajo del modelo anterior.

Gráfico 2. Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI) desestacionalizado

Período: enero 2022 a junio 2026.

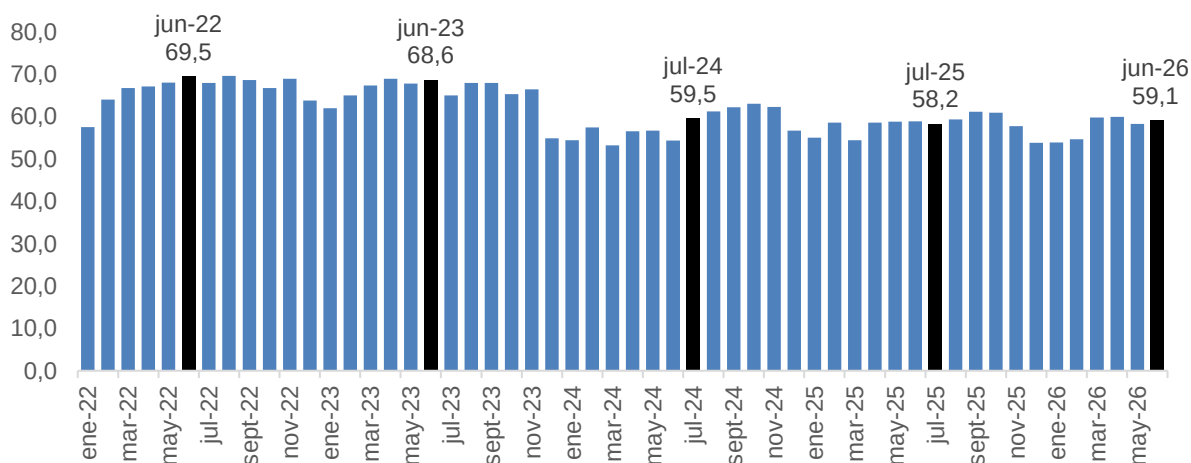


Fuente: CEPA en base a INDEC

Complementariamente, el uso de la capacidad instalada ilustra el porcentaje de máquinas “paradas” dentro de la fábrica. En junio, este indicador alcanzó solo el 59,1%, es decir, que 4 de cada 10 máquinas de la industria están en desuso. El guarismo se encuentra 9,5 p.p. por debajo del nivel de junio 2023.

Gráfico 3. Utilización de la Capacidad Instalada de la Industria

Período: enero 2022 a junio 2026

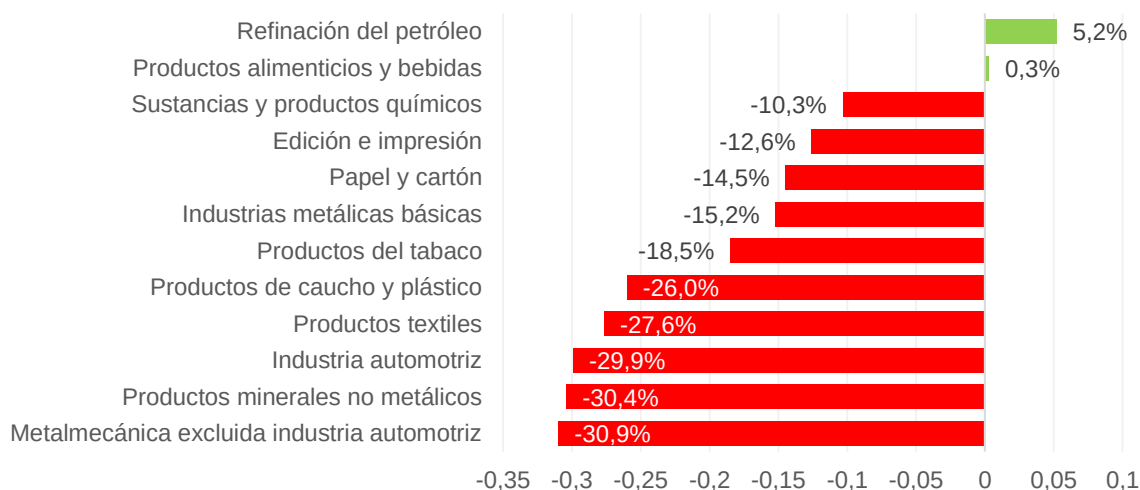


Fuente: CEPA en base a INDEC.

Todos los sectores industriales, excluyendo refinación de petróleo que crece 5,2% y productos alimenticios y bebidas que crece marginalmente 0,3%, redujeron su uso de capacidad instalada en la comparación a junio 2023. El principal derrumbe se observa en “Metalmeccánica excluida industria automotriz” (-30,9%) y “productos minerales no metálicos” (-30,4%).

Gráfico 4. Utilización de la Capacidad Instalada de la Industria por sector

Período: junio 2026 vs. junio 2023



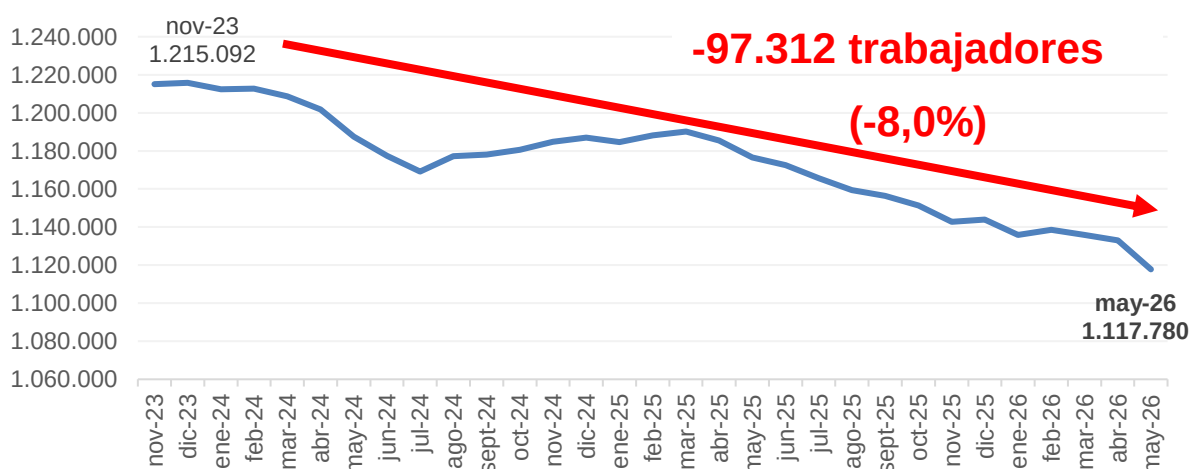
Fuente: CEPA en base a INDEC.

Dinámica laboral y empresarial

La disminución de la producción industrial tuvo su correlato en la evolución de los puestos de trabajo. En base a datos de la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT) procesados por CEPA, entre noviembre de 2023 y mayo de 2026, se redujo en 8,0% la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas industriales, con una pérdida de 97.312 puestos: de 1.215.092 a 1.117.780.

Gráfico 5. Evolución de la cantidad de trabajadores/as industriales

Período: noviembre 2023 vs. mayo 2026

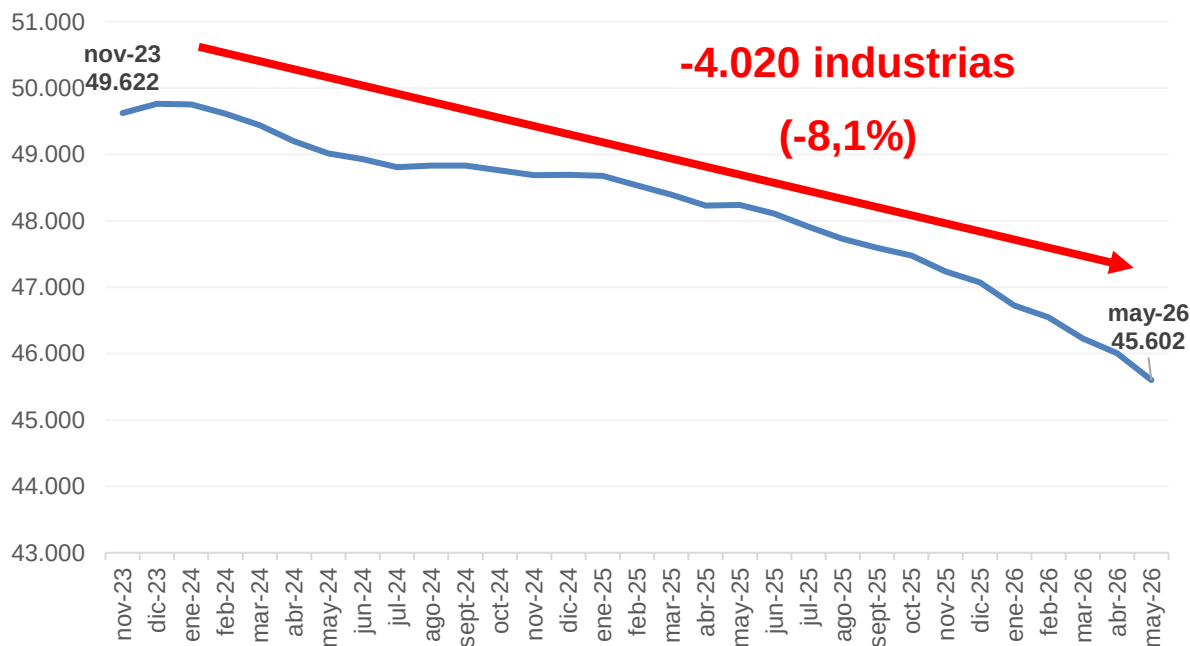


Fuente: CEPA en base a SRT.

Del mismo modo, la comparación entre noviembre de 2023 y mayo de 2026 muestra una disminución en la cantidad de industrias manufactureras con trabajadores registrados, que pasaron de 49.622 a 45.602. Esto implica una contracción de 4.020 industrias (-8,1%).

Gráfico 6. Evolución de la cantidad de empleadores

Período: noviembre 2023 vs. mayo 2026

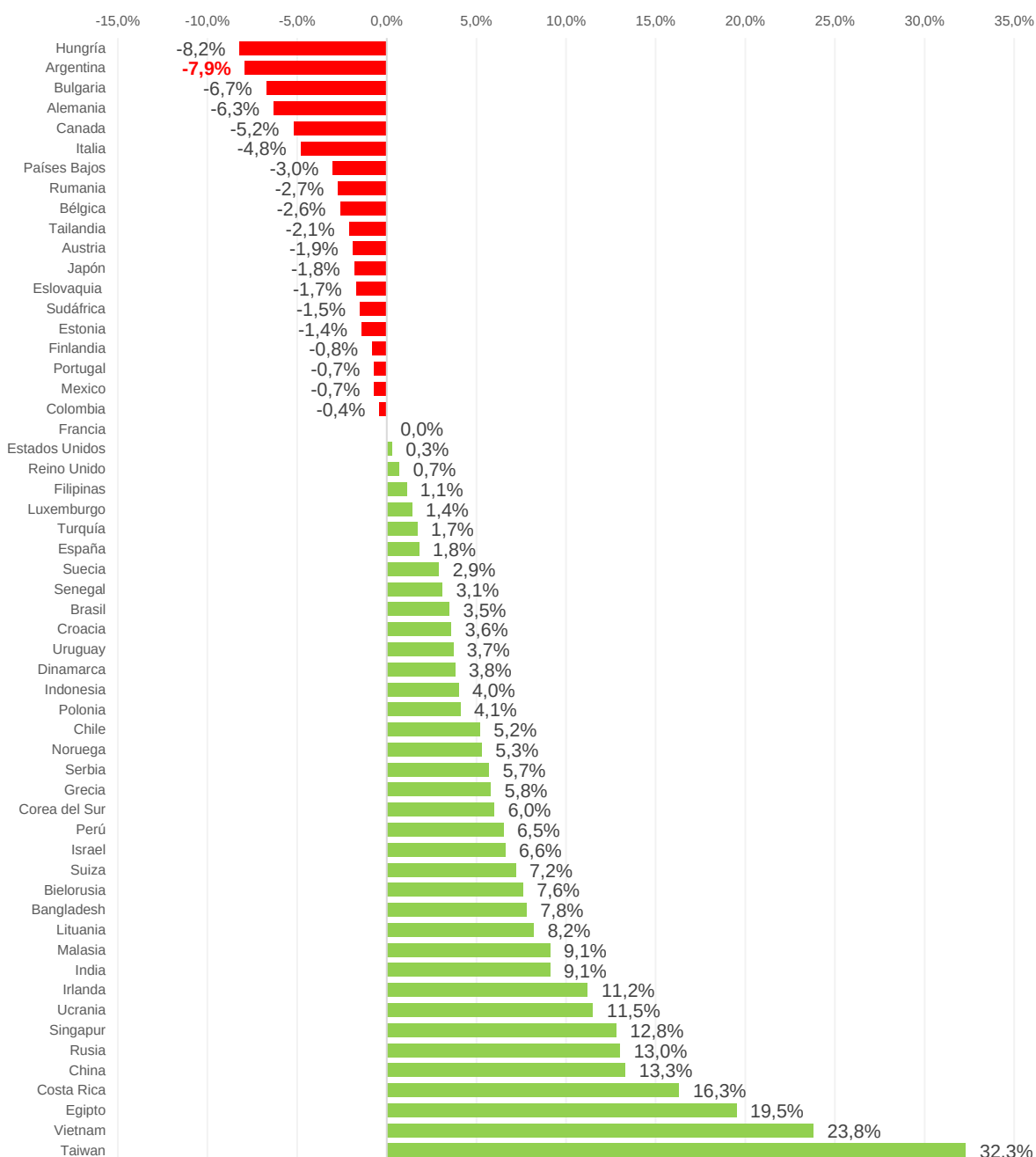


Fuente: CEPA en base a SRT.

La evolución de la industria argentina durante la gestión de Javier Milei exhibe uno de los peores desempeños a nivel global: cayó 7,9% entre el 2023 y el 2025 y ocupa el segundo peor resultado entre 56 economías relevantes, sólo por detrás de Hungría. Este deterioro contrasta fuertemente con la evolución de buena parte de los países de la región. En el mismo período, Brasil registró un crecimiento industrial promedio de 3,5%, mientras que Chile (+5,2%), Perú (+6,5%) y Uruguay (+3,7%) también mostraron una expansión significativa de su actividad industrial. En contraste, Colombia (-0,7%) y México (-0,4%) presentaron retrocesos, aunque de una magnitud considerablemente menor al registrado por Argentina. Así, el desempeño de la industria argentina no sólo se encuentra entre los peores a nivel internacional, sino que también evidencia una marcada divergencia respecto de sus principales pares regionales.

Gráfico 7. Variación de la actividad industrial promedio

Período: 2025 vs. 2023



Fuente: CEPA en base a ONUDI.

2. Apertura no planificada: aluvión de importaciones de Bienes de Consumo

Una de las causas principales del magro derrotero industrial, junto con la caída de las ventas, ha sido la apertura acelerada, sin financiamiento ni planificación. Ello se refleja, entre otros indicadores, en la evolución de las importaciones de Bienes de Consumo.

El INDEC publica, de manera mensual, cifras correspondientes al comercio exterior de bienes. Al analizar importaciones, el organismo distingue el uso económico, discriminando entre los rubros Bienes de capital, Bienes Intermedios, Combustibles y lubricantes, Piezas y accesorios para bienes de capital, Bienes de Consumo y Vehículos automotores de pasajeros.

El 2026 perfila para observar el acumulado de importaciones de bienes de consumo final más elevado desde que se tiene registro. En los primeros seis meses del año, la entrada de estos bienes alcanzó USD 5.362 millones, consolidándose como el primer semestre más alto para este uso económico en la serie histórica.

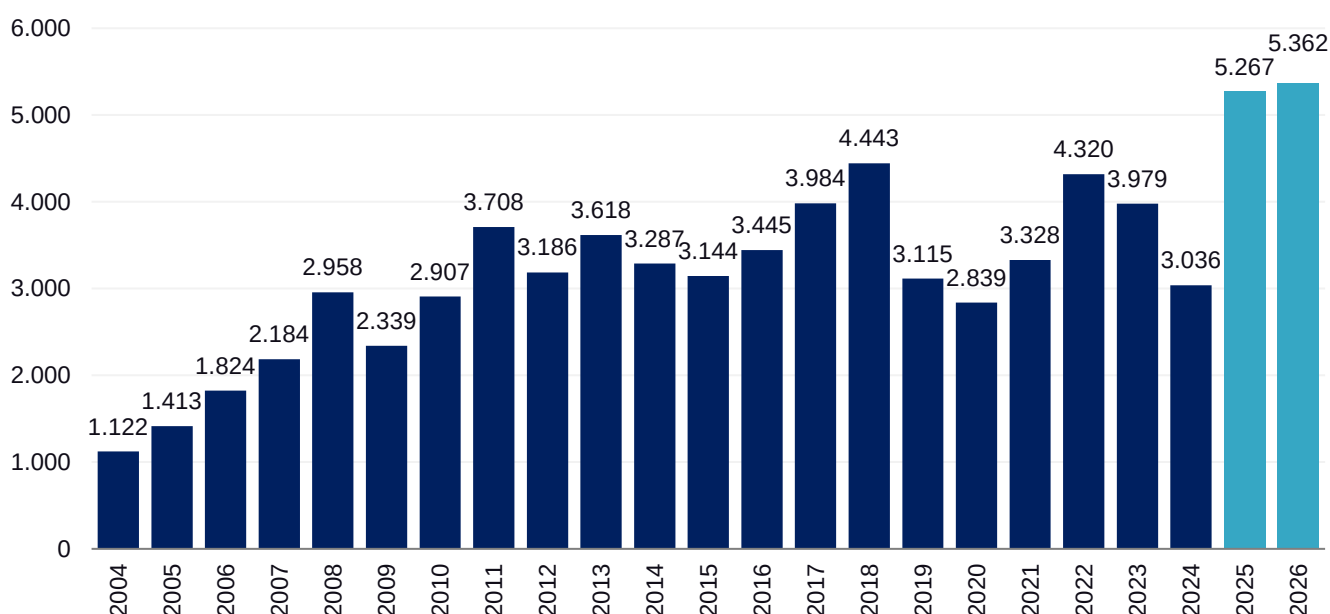
Si bien la escalada más pronunciada en las importaciones de bienes de consumo se registró el año pasado con un salto interanual de 73,5%, casi duplicando los niveles de 2024 al alcanzar USD 5.267 millones, el avance registrado en 2026 muestra un ritmo más moderado del 1,8%. De todos modos, este incremento marginal interanual se produce sobre el segundo primer semestre con importaciones más elevadas que se tenga constancia.

A pesar del magro incremento interanual registrado en 2026, el volumen importado se mantiene significativamente por encima de los picos observados en períodos anteriores. Hasta la irrupción de las cifras de 2025 y 2026, el máximo histórico para un primer semestre correspondía a 2018, cuando las importaciones de bienes de consumo alcanzaron USD 4.443 millones.

De esta manera, en el acumulado móvil de los últimos 12 meses, las importaciones de bienes de consumo sumaron USD 11.496 millones.

Gráfico 8. Evolución de importaciones acumuladas de Bienes de Consumo

Periodo: Período primer semestre de cada año entre 2004 y 2026. En millones de dólares



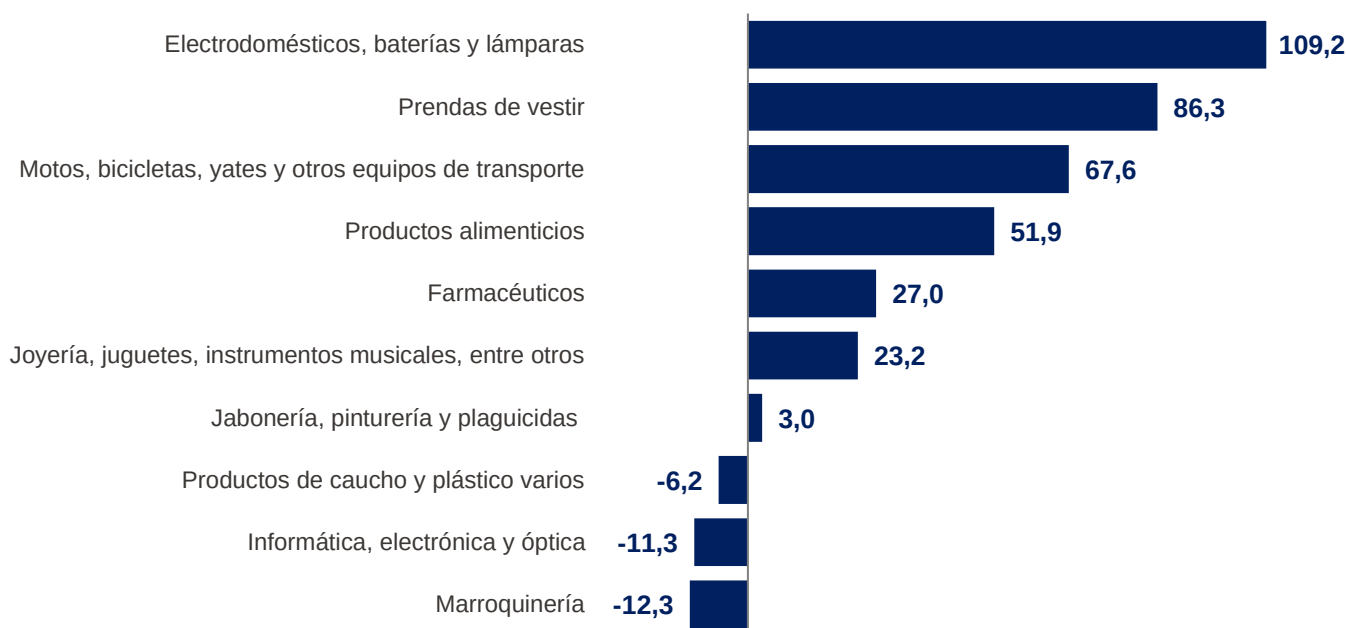
Fuente: CEPA en base al INDEC.

Durante el primer semestre de 2026, solo 10 actividades económicas explicaron el 84,7% del total de las importaciones de bienes de consumo. Al comparar con el mismo período de 2023, los incrementos más destacados se concentraron en las siguientes actividades:

- Electrodomésticos, baterías y lámparas: +109,2%
- Prendas de vestir: +86,3%
- Motos, bicicletas, yates y otros equipos de transporte: +67,6%
- Productos alimenticios: +51,9%
- Farmacéuticos: +27,0%

En conjunto, estos cinco rubros explicaron casi la mitad (45,5%) de todas las importaciones de bienes finales que ingresaron al país en la primera mitad del año.

Gráfico 9. Variación de importaciones de Bienes de Consumo según actividad
Período primer semestre de 2026 vs primer semestre de 2023. En porcentaje



Fuente: CEPA en base al INDEC.

3. Cierres y paradas de plantas industriales relevados por sector

El relevamiento del Observatorio de Conflictividad de CEPA describe casos por sector de empresas que, recientemente, cerraron, suspendieron líneas de producción o realizaron despidos o suspensiones de trabajadores/as. La información resulta complementaria a los datos oficiales, ya que agrega casos concretos referidos a las situaciones mencionadas.¹

¹ Para ver el relevamiento de 2025 ver: <https://centrocepa.com.ar/documentos/informes/681-dia-de-la-industria-2025-la-industria-manufacturera-durante-el-primer-ano-y-medio-del-gobierno-de-milei>

En una muestra de 180 casos relevados en 2026, los resultados muestran que las PyMEs representan la mayor cantidad de casos (54,4%), seguido por las empresas nacionales grandes (26,7%), los conglomerados extranjeros (15,0%) y por último los grupos económicos locales (3,9%).

Tabla 1. Conflictos laborales por tipo de empresa

Periodo: enero 2026 a agosto 2026

Tipo de empresa	Cantidad de casos de conflictividad	Porcentaje de casos de conflictos sobre el total
Conglomerados Extranjeros	27	15,0%
Grupos Económicos Locales	7	3,9%
Empresas Nacionales Grandes	48	26,7%
PyMEs	98	54,4%
Total general	180	100,0%

Fuente: CEPA

En cuanto a los sectores, los tres más golpeados son alimentos y agroindustria (21,1% de los casos), industria metalúrgica y automotriz (20,0%) y el sector textil, calzado y cueros (18,9%), tres ramas clave en la generación de empleo industrial.

El impacto en ramas estratégicas como Electrónica, electrodomésticos y tecnología (13,9%), Química, petroquímica, plásticos y farmacéutica (11,1%) y el de Salud y cuidado personal (5,0%) confirma que la crisis atraviesa toda la cadena industrial, sin excepciones.

Tabla 2. Conflictos laborales por sector

Periodo: enero 2026 a agosto 2026

Rubro	Cantidad de casos de conflictividad	Porcentaje de casos de conflictos sobre el total
Alimentos y agroindustria	38	21,1%
Industria metalúrgica y automotriz	36	20,0%
Industria textil, calzado y cueros	34	18,9%
Electrónica, electrodomésticos y tecnología	25	13,9%
Química, petroquímica, plásticos y farmacéutica	20	11,1%
Salud y cuidado personal	9	5,0%
Energía, hidrocarburos y minería	6	3,3%
Forestal, papel y pesca	6	3,3%
Construcción y obra pública	6	3,3%
Total general	180	100,0%

Fuente: CEPA

De los casos analizados, la mayoría corresponde a despidos (29,4%) y cierres de planta (25,6%), lo que muestra que el principal mecanismo de ajuste empresarial ha sido la reducción de personal o directamente el cierre de la planta. Siguen los casos reportados como crisis en la firma (15,6%) y luego concurso preventivo, plantas paralizadas, suspensiones y conflictos por condiciones de trabajo (4,4%).

Tabla 3. Conflictos por tipo
Periodo: enero 2026 a agosto 2026

Tipo de conflicto	Cantidad de casos de conflictividad	Porcentaje de casos de conflictos sobre el total
Despidos	53	29,4%
Cierre	46	25,6%
Crisis	28	15,6%
Concurso preventivo	8	4,4%
Condiciones de trabajo	8	4,4%
Plantas paralizadas	8	4,4%
Suspensiones	8	4,4%
Quiebra	7	3,9%
Retiros Voluntarios	5	2,8%
Riesgo de cierre	5	2,8%
Reducción de jornada	2	1,1%
Venta	2	1,1%
Total general	180	100,0%

Fuente: CEPA

Sector metalúrgico

Según el último Índice de Producción Industrial Manufacturero de la Asociación de Industriales Metalúrgicos de la República Argentina (ADIMRA, julio 2026), la industria metalúrgica atraviesa una fuerte retracción. Su nivel de producción se encuentra prácticamente 20 puntos por debajo de 2023. En el acumulado de los primeros siete meses del año, la actividad se ubica 5,5% por debajo del nivel alcanzado en el primer semestre de 2025.

Durante agosto, **José Cascasi y Cía. S.A.**, empresa dedicada a la actividad metalúrgica y naval, anunció el cierre definitivo de su planta en Rincón de Milberg, partido de Tigre (Buenos Aires). La firma llegó a contar con más de 50 trabajadores en su mejor momento, aunque al momento del cierre su dotación se había reducido a cerca de 10 operarios, que quedaron afectados por el cierre.²

² Fuente: <https://www.degremiales.com/Cierre-y-despidos-en-Tigre-una-metalurgica-que-trabajaba-con-grandes-empresas-ofrece-pagar-solo-la-mitad-de-las-indemnizaciones-4618>

ACTUALIDAD

Cierre y despidos en Tigre: una metalúrgica que trabajaba con grandes empresas ofrece pagar solo la mitad de las indemnizaciones

LUNES 24 DE AGOSTO DE 2026

Por su parte, **Metalfor** despidió a alrededor del 70% de su personal en su planta de Noetinger, Córdoba, en el marco de una crisis que también derivó en atrasos en el pago de salarios y aguinaldos. La empresa ofreció abonar en cuotas el 65% de las indemnizaciones, mientras los trabajadores se movilizaron para reclamar el pago de las sumas adeudadas y rechazar los despidos. El conflicto comenzó el 7 de julio, cuando la firma envió alrededor de 35 telegramas de despido.³

LA NACION

SECCIONES Q PASATE A DÚO

LA NACION > Economía > Campo

LN | campo

Metalfor perdió \$26.484 millones y redujo un 78% la fabricación de maquinaria agrícola

La empresa presentó sus resultados del primer semestre ante la Comisión Nacional de Valores y reconoció restricciones de crédito, cheques rechazados, problemas con proveedores y falta de fondos para materiales y salarios; anticipó que durante agosto reducirá "significativamente" su estructura

18 de agosto de 2026 · 12:58 · 5 minutos de lectura

Pilar Vazquez LA NACION ESCUCHAR NOTA Agregar LA NACION en

En otro caso, **Faraón Hogar**, pyme industrial con más de 30 años de trayectoria en la fabricación de artículos para el hogar, entró formalmente en concurso preventivo de acreedores tras cerrar su último ejercicio con pérdidas por \$149,5 millones. La empresa fabrica termotanques, estufas, ventiladores, secarropas y muebles metálicos, entre otros productos, y tiene como principales clientes a comercios orientados a sectores de ingresos medios y bajos.⁴

Faraón Hogar cayó en concurso preventivo y acumula pérdidas por casi \$150 millones

La histórica fabricante de artículos del hogar afronta una fuerte caída del consumo interno y busca reestructurar deudas para seguir operando

by Redacción — 21/07/2026 in Economía

0

³ Fuente: <https://www.lanacion.com.ar/economia/campo/en-plena-crisis-metalfor-perdio-26484-millones-y-redujo-un-78-la-fabricacion-de-maquinaria-agricola-nid18082026/>

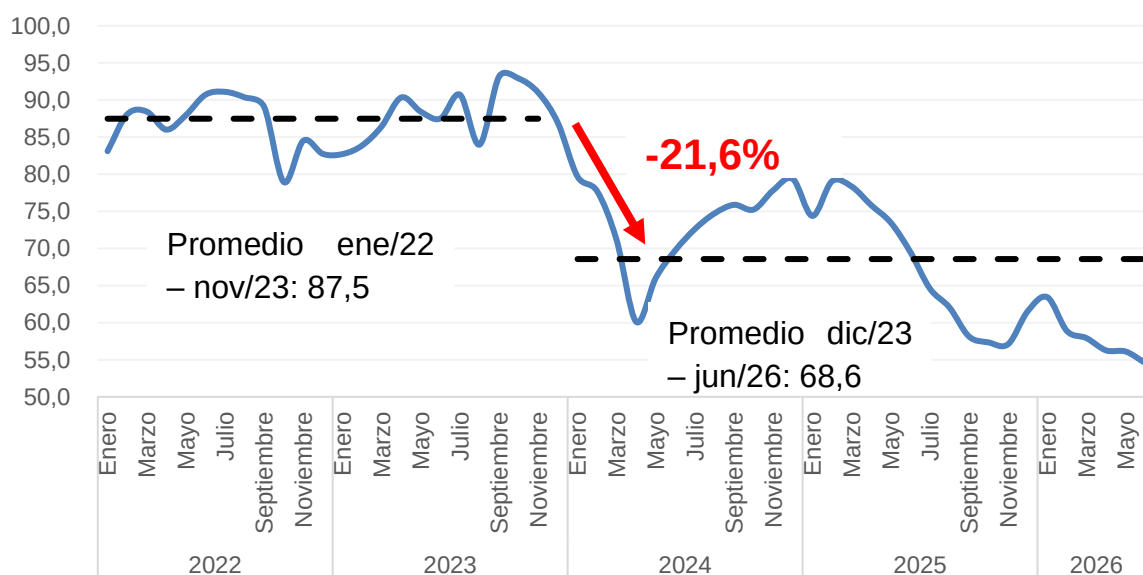
⁴ Fuente: <https://cuestionertrrriana.com.ar/faraon-hogar-cayo-en-concurso-preventivo-y-acumula-perdidas-por-casi-150-millones/>

Sector textil

La división “sector textil” del Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI) refleja con claridad la profunda crisis que atraviesa la actividad. El promedio de producción entre diciembre de 2023 y junio de 2026 se ubicó 21,6% por debajo del nivel registrado entre enero de 2022 y noviembre de 2023, evidenciando un retroceso estructural.

Gráfico 10. División Productos textiles - Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI) desestacionalizado

Período: enero 2022 a junio 2026.



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

¿Qué pasó en el sector textil?

Will Der, firma de indumentaria deportiva, cerró sus plantas de General Pacheco y Las Flores (Buenos Aires) y despidió a 120 trabajadores, en el marco de la crisis que atraviesa la industria textil argentina.⁵

Fuerte derrumbe textil: alerta por cierres y pérdida de empleo

18 agosto, 2026

Crisis profunda en la industria textil: datos que encienden alarmas

NewsITe

El cierre de la firma de indumentaria deportiva Will Der, que implicó el despido de 120 trabajadores y el apagado de sus plantas en General Pacheco y Las Flores, volvió a exponer la delicada situación que atraviesa la industria textil argentina. El caso no es aislado: se inscribe en un derrumbe productivo que golpea con especial fuerza a un sector históricamente generador de empleo industrial y particularmente dependiente del mercado interno.

En otro caso reciente, **Fisipa**, empresa textil de La Plata, entró en concurso preventivo luego de atravesar un fuerte proceso de reducción de personal y acumulación de deudas. La firma llegó a contar con 100 trabajadores, pero actualmente emplea a solo

⁵ Fuente: <https://diarioelnorte.com.ar/fuerte-derrumbe-textil-alerta-por-cierres-y-perdida-de-empleo/>

8, y atribuyó su crisis financiera al aumento de las importaciones y la caída del consumo interno.⁶



Asimismo, **Texilo**, histórica fábrica de hilos y lonas ubicada en Desvío Arijón, Santa Fe, entró en concurso preventivo luego de que la empresa declarara irreversible su situación de cesación de pagos a comienzos de 2026. La firma, dueña de las marcas Caima, Hilos Parval y Sauce Viejo, acumula un pasivo multimillonario por deudas bancarias, cheques sin fondos y obligaciones impositivas, y busca preservar los 24 puestos de trabajo que mantiene actualmente.⁷



Por su parte, **Tejica S.A.**, empresa textil de Catamarca, despidió a 8 trabajadores invocando el artículo 247 de la Ley de Contrato de Trabajo, que permite abonar la mitad de la indemnización en casos de falta de trabajo. El Sindicato del Vestido cuestionó la medida y denunció que la empresa no realizó la presentación previa ante el Ministerio de Trabajo, por lo que anunció posibles acciones judiciales.⁸

⁶ Fuente: <https://www.infocielo.com/la-plata/fisipa-empresa-textil-de-la-plata-entro-en-concurso-preventivo-luego-de-despidos-y-deuda>

⁷ Fuente: <https://www.infogremiales.com.ar/texilo-la-historica-fabrica-de-hilos-y-lonas-entra-en-concurso-preventivo-para-preservar-los-24-puestos-de-trabajo-que-quedan/>

⁸ Fuente: <https://www.infogremiales.com.ar/catamarca-con-despidos-en-la-textil-tejica-de-media-indemnizacion-el-sindicato-del-vestido-anuncia-acciones-judiciales/>

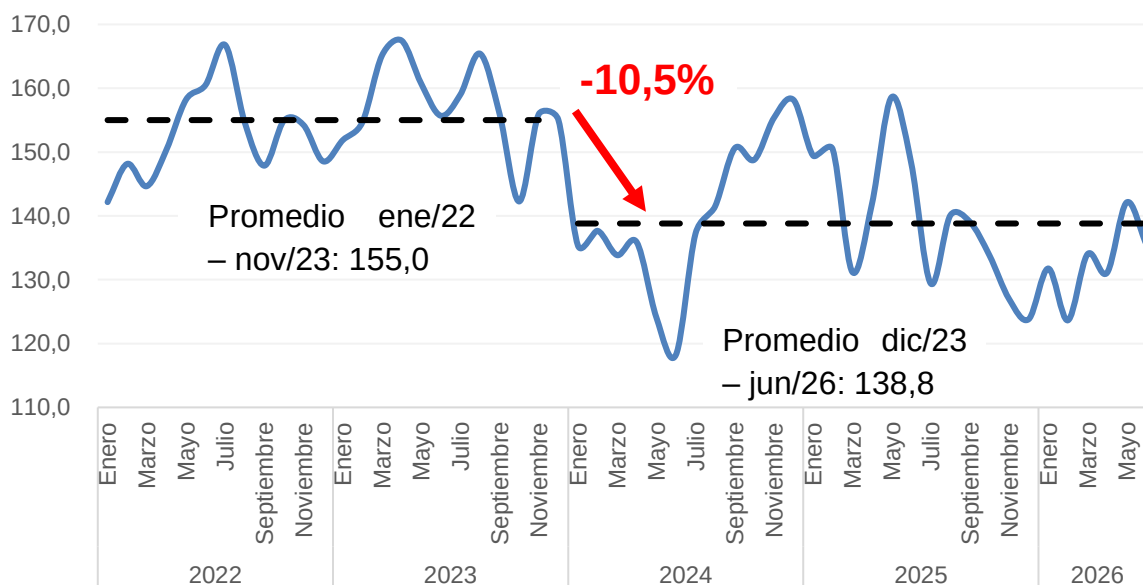


Sector automotriz

En el caso de las industrias vinculadas al sector automotriz, la división “Vehículos automotores, carrocerías, remolques y autopartes” del Índice de Producción Industrial Manufacturero evidencia una caída del 10,5% en el promedio de producción entre diciembre de 2023 y junio de 2026 respecto del promedio registrado entre enero de 2022 y noviembre de 2023.

Gráfico 11. División Vehículos automotores, carrocerías, remolques y autopartes - Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI) desestacionalizado

Período: enero 2022 a junio 2026.



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

La información reciente da cuenta de la continuidad de la crisis sectorial. En mayo, **Cabot**, empresa dedicada a la producción de negro de humo, insumo clave para la fabricación de neumáticos, cerró definitivamente su planta de Campana, Buenos Aires, tras más de 60 años de actividad en el país. El cierre implicó el despido de más de 150 trabajadores y se produjo en el marco de una reestructuración global y de la caída de las ventas internas, afectando también a proveedores y otros actores de la cadena automotriz.⁹

⁹ Fuente: <https://www.cronista.com/informacion-gral/cerro-un-gigante-de-la-industria-automotriz-tras-mas-de-6-decadas-y-echaron-a-mas-de-150-empleados/>

El Cronista

Información General

¡Navega sin límites!

Suscribite x \$999

Ingresar

DÓLAR MEP \$ 1.538,57 ▲ 0,35%	DÓLAR BNA \$ 1.525 ▲ 0,66%	DÓLAR BLUE \$ 1.540 ▲ 0,65%	DÓLAR TARJETA \$ 1.982,5 ▲ 0,66%
-------------------------------	----------------------------	-----------------------------	----------------------------------

EN VIVO

Dólar hoy y dólar blue hoy: cuál es la cotización del lunes 24 de agosto minuto a minuto

El Cronista • Información General • Cierres

Caída del consumo

Cerró un gigante de la industria automotriz tras más de 6 décadas y echaron a más de 150 empleados

Por su parte, **Citroën** confirmó el fin de la producción del utilitario Berlingo en la planta de El Palomar, Buenos Aires, poniendo fin a más de 60 años de fabricación nacional. La marca reorganizará su estrategia comercial con modelos importados desde Brasil y Europa, en un contexto de apertura importadora y caída del segmento utilitario.¹⁰

Actualidad

Citroën deja de fabricar autos en Argentina y cierra histórica etapa en El Palomar

26/05/2026

La marca francesa confirmó el fin de la producción del utilitario Berlingo en la planta bonaerense de El Palomar y pondrá fin a más de 60 años de fabricación nacional. Citroën reorganizará su estrategia comercial con modelos importados desde Brasil y Europa, en medio de la apertura importadora, la caída del segmento utilitario y la transformación de la industria automotriz argentina.



Lo más visto



1. La Justicia sancionó a EIDICO y

En otro caso, **ZF Argentina**, fabricante de amortiguadores del grupo alemán ZF, acordó suspender parcialmente la producción en su planta de San Francisco, Córdoba, afectando a sus 340 trabajadores. La medida contempla frenar la actividad durante tres días por mes entre junio y agosto, debido al fuerte crecimiento de las importaciones de amortiguadores de origen chino y la caída de las ventas. El acuerdo con la UOM busca evitar un Procedimiento Preventivo de Crisis.¹¹

LA GACETA 114 AÑOS

Economía > Noticias económicas

ZF Argentina suspende su producción por el avance de las importaciones chinas y afecta a 340 trabajadores

La fábrica de amortiguadores del grupo alemán, ubicada en Córdoba, frenará su actividad tres días por mes entre junio y agosto. La empresa atribuye la decisión al fuerte crecimiento de las importaciones de amortiguadores chinos y busca evitar un Procedimiento Preventivo de Crisis.

¹⁰ Fuente: <https://diariolaprimera.com.ar/contenido/9557/citroen-deja-de-fabricar-autos-en-argentina-y-cierra-historica-etapa-en-el-palom>

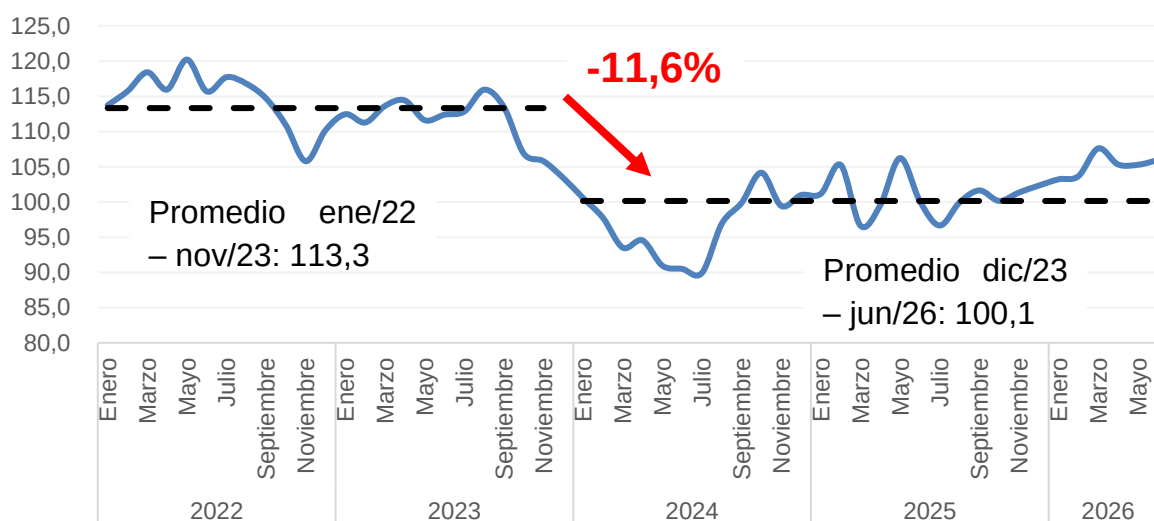
¹¹ Fuente: <https://www.lagaceta.com.ar/nota/1141595/economia/zf-argentina-suspende-produccion-avance-importaciones-chinas-afecta-340-trabajadores.html>

Sector forestal y papelerero

El sector “Madera, papel, edición e impresión” no es la excepción. Según la división correspondiente del Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI), la producción promedio entre diciembre de 2023 y junio de 2026 se ubica 11,6% por debajo del promedio registrado entre enero de 2022 y noviembre de 2023.

Gráfico 12. División Madera, papel, edición e impresión - Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI) desestacionalizado

Período: enero 2022 a junio 2026.



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

¿Cuáles son los conflictos laborales más recientes del sector forestal y papelerero?

Linor SRL, aserradero dedicado a la producción de pallets, anunció el cierre de su planta, dejando a 130 trabajadores en situación de incertidumbre laboral. La empresa, que abastecía de pallets a firmas de todo el país, enfrenta un conflicto con sus trabajadores, quienes bloquearon el retiro de maquinaria ante el temor de un vaciamiento y reclaman respuestas sobre sus puestos de trabajo.¹²



¹² Fuente: <https://urgente24.com/dinero/130-despidos-puerta-y-tension-el-cierre-la-empresa-que-proveia-pallets-toda-la-argentina-n625267>

En otro caso, **Russ SRL**, empresa propietaria de la tradicional marca Citanova, avanza hacia su cierre definitivo tras haber solicitado la quiebra en 2025. La firma, fundada en 1946 y dedicada durante décadas a la producción de agendas, cuadernos y artículos de organización personal, atraviesa la etapa final del proceso judicial, luego de la subasta de sus bienes y derechos remanentes.¹³



Por su parte, **Forestal Tapebicué**, uno de los principales aserraderos del país, atraviesa una situación crítica a casi un año de la paralización de su planta en Gobernador Virasoro, Corrientes. La empresa, controlada por Celulosa Argentina, suspendió su producción en agosto de 2025 y posteriormente inició un concurso preventivo, mientras la reciente designación de un interventor profundizó la incertidumbre sobre su continuidad y el futuro de los más de 500 puestos de trabajo.¹⁴



Sector Materiales de construcción

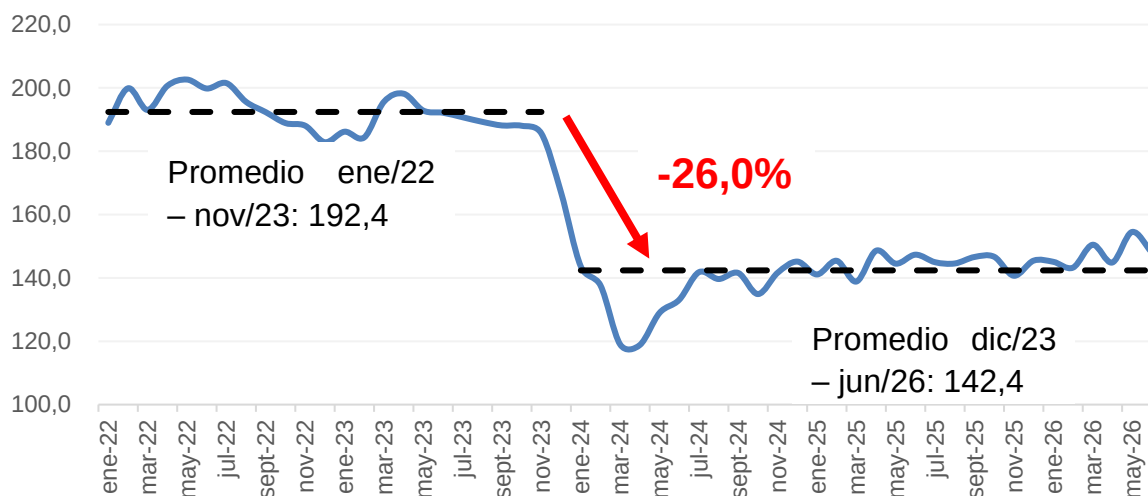
La industria de la construcción es la de peor desempeño durante el gobierno de Milei. El Indicador Sintético de la Actividad de la Construcción (ISAC) de INDEC, en su serie desestacionalizada, muestra que en el promedio de diciembre de 2023 a junio de 2026 el sector opera 26,0% por debajo del nivel promedio registrado entre enero de 2022 y noviembre de 2023. La práctica desaparición de la obra pública y el aumento del costo en dólares de la construcción privada provocaron que el sector no haya logrado recuperarse de la caída vertical sufrida a partir del cambio de administración nacional.

¹³ Fuente: <https://www.lagaceta.com.ar/nota/1140573/economia/historica-empresa-detras-agendas-citanova-cierra-definitivamente-tras-quiebra.html>

¹⁴ Fuente: <https://www.ellitoral.com.ar/sociedad/2026-7-17-19-12-0-forestal-tapebicua-al-borde-de-la-quiebra-designaron-interventor-y-crece-la-incertidumbre>

Gráfico 13. Indicador sintético de la actividad de la construcción (ISAC) desestacionalizado

Período: enero 2022 a junio 2026.



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

¿Qué pasó recientemente en la industria de la construcción?

Esuco, histórica empresa constructora fundada en 1948, inició un concurso preventivo para reestructurar sus deudas y negociar con más de 800 acreedores. La firma, que participó en importantes obras de infraestructura del país, atraviesa un fuerte deterioro operativo que también derivó en una reducción de personal.¹⁵



En otro caso, **Pisi SRL**, empresa contratista de Villa Constitución, Santa Fe, fue declarada en quiebra por la Justicia santafesina tras un reclamo por honorarios impagos. La firma, que durante años prestó servicios para Acindar y participó en obras públicas y privadas, atraviesa su cierre en un contexto de fuerte caída de la actividad industrial y despidos en el cordón San Nicolás-Ramallo-Villa Constitución.¹⁶

¹⁵ Fuente: <https://www.infobae.com/economia/2026/06/18/una-historica-constructora-entro-en-concurso-preventivo-y-busca-reestructurar-deudas-con-mas-de-800-acreedores/>

¹⁶ Fuente: <https://diarioelnorte.com.ar/villa-constitucion-decretaron-la-quiebra-de-pisi-srl/>

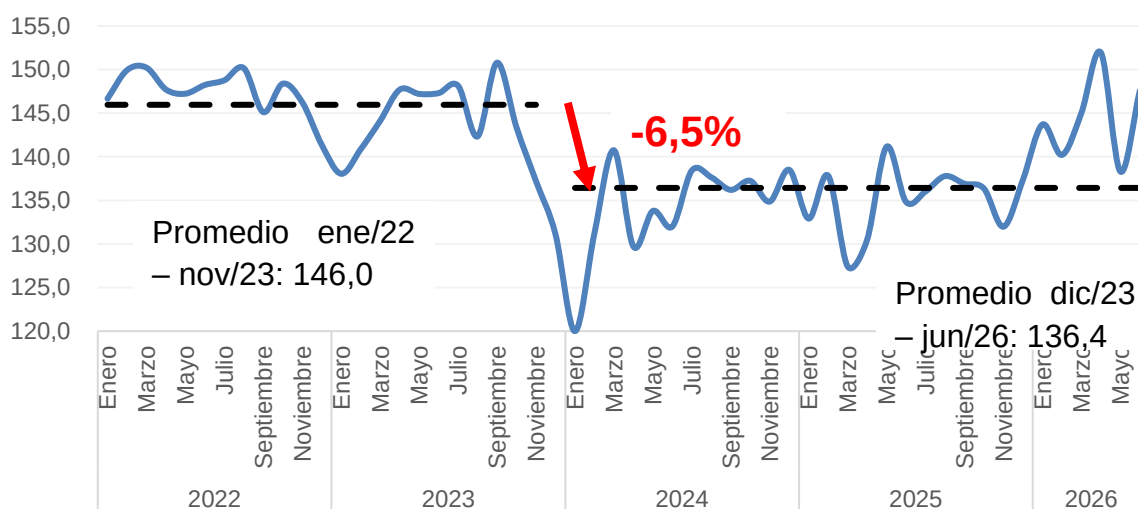


Sector químico

En el caso de la industria química, la división “Sustancias y productos químicos” corre con la misma suerte. El promedio de producción entre diciembre de 2023 y junio de 2026 se ubica 6,5% por debajo del nivel registrado entre enero de 2022 y noviembre de 2023.

Gráfico 14. División Sustancias y productos químicos - Índice de Producción Industrial Manufacturero (IPI) desestacionalizado

Período: enero 2022 a junio 2026.



Fuente: elaboración CEPA en base a INDEC.

¿Qué pasó recientemente en el sector químico?

Laboratorios Pyam, empresa del Parque Industrial Gualeguaychú (Entre Ríos), despidió a 20 trabajadores en el marco de una situación de crisis. Según lo denunciado por los trabajadores, la empresa manifestó que no abonaría las

indemnizaciones correspondientes y que los empleados deberían recurrir a la Justicia para reclamar su pago.¹⁷



Por su parte, **Cascia**, empresa con sede central en Tucumán que opera la ex planta de Gases Comprimidos en el Parque Industrial de Pilar (Buenos Aires), enfrenta reclamos de sus trabajadores por despidos y reducción de personal. Los trabajadores realizaron una jornada de protesta para rechazar las cesantías y denunciar presuntas prácticas antisindicales orientadas a debilitar la organización gremial dentro de la planta.¹⁸



¹⁷ Fuente: <https://www.pagina12.com.ar/2026/08/19/no-es-crisis-es-estafa-despiden-a-120-trabajadores-sin-pagar-indemnizaciones/>

¹⁸ Fuente: <https://mundogremial.com/denuncias-y-reclamos-por-despidos-en-cascia-quimicos-de-pilar-realizan-jornada-de-lucha-y-alertan-sobre-practicas-antisindicales-en-el-parque-industrial/>

4. El sesgo antiindustrial en las políticas públicas del gobierno de Milei

La industria manufacturera argentina explica un tercio del PBI argentino, una quinta parte del empleo registrado privado del país, mantiene salarios que superan en un 15% la media del empleo registrado, y representa más de la mitad de la inversión en investigación y desarrollo del sector privado, consolidándose como el principal impulsor de la innovación en el país. Sin embargo, el presidente Javier Milei decidió una y otra vez, relegar a la industria. Con un mercado interno reducido y en franco retroceso, se sucedieron una serie de decisiones de índole anti-industrial que afectaron el desempeño de vastos sectores. El paradigma fue el Régimen de Incentivo a las Grandes Inversiones (RIGI) contenido en la Ley Bases, que sólo promueve enclaves extractivistas de cara a la exportación, reprimarizando la economía argentina y dejando en un segundo plano a la industria nacional.

¿Cuáles son las medidas que se han implementado desde diciembre 2023 a esta parte que impactan en el aparato productivo?

- **Suba de costos en la industria - Impuesto PAIS-:** el incremento del Impuesto PAIS, que pasó del 7,5% al 17,5% al inicio de 2024 por decisión del presidente Milei, tuvo un impacto directo y significativo en los costos de importación de insumos esenciales para la producción, afectando especialmente al sector pyme industrial. Es importante destacar que el impuesto no fue eliminado por este gobierno, sino que su vigencia estaba prevista hasta diciembre de 2024.
- **Aumento de tarifas:** el aumento de las tarifas de luz y gas tuvo lugar de forma indiscriminada al inicio de la actual administración, y sin un abordaje estratégico considerando el mundo pyme industrial. Los usuarios de distribuidoras de entre 10 kW y 300 kW como talleres y pequeñas industrias, fueron los más afectados. Tanto en gas como en electricidad el componente VAD de la tarifa se indexa mensualmente.
- **Derogación Ley de Compre Nacional (DNU 70/2023).** En términos de capacidades industriales, el primer embate sufrido por el sector industrial por parte de la nueva administración nacional fue el Decreto de Necesidad y Urgencia 70/2023. El mismo derogó la Ley de Compre Nacional que generaba una preferencia por los productores locales por sobre los extranjeros. Esta ley garantizaba un mínimo de demanda para empresas nacionales al permitirles participar de cadenas de valor como las del sector minero o hidrocarburífero. Bajo la legislación derogada las empresas nacionales podían acceder a esquemas de transferencia tecnológica, instrumentos crediticios y a un Programa de Desarrollo de Proveedores (PRODEPRO).
- **Derogación del PRODEPRO (DNU 70/2023).** El programa establecía una política de ANR (Aportes No Reembolsables) de hasta \$100 millones para proyectos de inversión, destinado a empresas que abastecen a sectores estratégicos de la industria, siempre que representen hasta el 75% del total de la inversión, y a asistencia técnica por parte del Instituto Nacional de

Tecnología Industrial (INTI) para aplicar en la empresa tecnologías de gestión, capacitación de personal, mejora de procesos, entre otras cuestiones relacionadas con el incremento de la eficiencia y productividad.

- **Derogación de la Ley 21.608 de promoción industrial (DNU 70/2023).** Esta tenía como objetivo expandir la capacidad industrial argentina, procurando la instalación de industrias en el interior del país y fomentando la mejora en la eficiencia. Para ello, habilitaba a que el Poder Ejecutivo ofrezca beneficios tributarios o de protección frente a bienes importados. Más allá del impacto que tuvo esta legislación, el hecho de que el DNU la derogue muestra a las claras el sesgo del gobierno hacia los grandes capitales extranjeros. Si bien este no es el marco normativo del Régimen de Tierra del Fuego, abre la puerta a la discusión de todos aquellos proyectos destinados a promover determinadas ramas de la industria o determinadas zonas del país.
- **Eliminación o baja de aranceles de importación.** En la misma línea desindustrializadora aparece la apertura comercial irrestricta (eliminación de la política de Licencias Automáticas y No Automáticas) que generó un aluvión importador. A través del Decreto 384/2024 la Secretaría de Comercio confirmó la baja de aranceles de importación para productos de línea blanca como heladeras y lavarropas (del 35% al 20%), a los que se le suman los neumáticos (35% a 16%) e insumos plásticos (12,6% a 6%). Durante 2025 continuó la política de rebaja de impuestos a la importación de maquinarias y herramientas industriales. Por medio del Decreto 513/2025 el Gobierno Nacional redujo al 12,6% los aranceles de importación para 29 bienes de capital.
- **Cambios régimen antidumping.** Con el objetivo de abrir y desregular la economía, el oficialismo pretende aplicar un tope al porcentaje de los derechos aplicados a ciertas importaciones y establecer un plazo máximo del orden de los 18 meses para este tipo de medidas (el régimen establece hasta 5 años, renovables en determinadas condiciones). El promedio histórico de las importaciones alcanzadas por este régimen es del 1,4% y está amparado por el Acuerdo Antidumping, el cual pretende neutralizar la competencia desleal. Desconociendo estos aspectos, se permitirían prácticas que ponen en serio peligro a la industria local y consecuentemente miles de puestos de trabajo.
- **Eliminación de toda política de créditos productivos para la inversión en pymes.** La política desde la Secretaría de Producción proponía una articulación con el Banco Nación y BICE, promoviendo líneas subsidiadas a pymes con foco en inversión. Todas ellas fueron discontinuadas. En el caso del BNA, se trata de líneas como la Línea de Proyectos Estratégicos, la línea naval o los convenios provinciales que tenían el objetivo de expandir el acceso al crédito para la inversión. La LIP -Línea de inversión Productiva- que define el BCRA, quedó sujeta a la decisión de cada banco.
- **Intervención en organismos habilitado por la Ley Bases:** la ley habilitó al Poder Ejecutivo a avanzar con modificaciones y reestructuraciones en el objeto, organización interna y estructura de los organismos descentralizados

(involucrando el pase a disponibilidad de su personal, en los casos de quedarse sin tareas), aún de aquellos que aparecen excluidos de su cierre, como es el caso del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI). Este instituto tiene un rol central en la innovación y la transferencia de tecnología de la industria nacional. A fin de 2023 contaba con 3.000 investigadores, ingenieros y técnicos altamente capacitados que trabajaban en laboratorios (en algunos casos son únicos en la región) y desarrollaban sus tareas enfocadas en un 80% en las PyMES nacionales. A junio de 2026 el instituto sufrió una reducción de 854 trabajadores.¹⁹ Esta decisión impacta directamente sobre la asistencia técnica a pymes, el desarrollo de normas de calidad, la transferencia tecnológica y la producción de bienes con valor agregado nacional.

El Poder Ejecutivo intentó avanzar en el desmantelamiento del INTI mediante el decreto 462/2025, que recortaba su autonomía y le quitaba recursos destinados a la investigación, la extensión, la transferencia de tecnología y el asesoramiento al sector productivo. Sin embargo, la iniciativa fue rechazada por el Congreso de la Nación.

- **Cierre de la Secretaría PyME.** En agosto de 2025, el Gobierno dispuso la disolución de la Secretaría PyME. Las pequeñas y medianas empresas representan el 98% del total de firmas en Argentina y son responsables de más del 70% del empleo. En cualquier país que aspire al desarrollo, existe un área específica destinada a reducir la brecha de productividad que separa a las PyMEs de las grandes compañías.
- **Desfinanciamiento de programas y áreas asociados a la política industrial.** Milei no cree en la intervención estatal en la política industrial, lo cual se refleja en la falta de utilización de los fondos presupuestarios destinados a ese propósito. Considerando la ejecución presupuestaria al mes de julio de 2026 de la Administración Pública Nacional²⁰ se evidencia una fenomenal reducción en términos reales del presupuesto de organismos vinculados al desarrollo industrial en la comparación con igual período de 2023.
 - El Instituto de Investigación y Desarrollo Pesquero cae 30,4%
 - El Instituto Nacional de la Propiedad Intelectual (-26,2%)
 - El Instituto Nacional de Semillas cae 49,5%
 - El Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria cae 21,4%
 - El Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) del 49,9%
 - La Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (-77,3%)
 - El Instituto Nacional del Agua cae 64,5%

¹⁹ Fuente: <https://centrocepa.com.ar/documentos/informes/827-la-dotacion-de-personal-del-sector-publico-nacional-datos-a-junio-2026>

²⁰ Fuente: <https://centrocepa.com.ar/documentos/informes/817-la-ejecucion-presupuestaria-de-la-administracion-publica-nacional-datos-a-junio-2026>

Gráfico 15. Variación real porcentual de la ejecución presupuestaria enero-julio 2026 vs enero-julio 2023 en organismos de desarrollo productivo seleccionados



Fuente: CEPA en base a e-Sidif e INDEC

La perspectiva que se vislumbra es compleja: la demanda interna se reduce y las capacidades industriales argentinas quedan cada vez más rezagadas en términos regionales.

Conclusiones

La industria manufacturera ocupa un lugar central en la estructura productiva argentina. Representa alrededor del 18% del PIB, concentra aproximadamente la mitad de la inversión empresarial en investigación y desarrollo (I+D) y genera 2,5 millones de empleos directos, con condiciones laborales que se encuentran por encima del promedio de la economía. A su vez, Argentina presenta un grado de desarrollo industrial superior al promedio de América Latina y el Caribe. De cara al 2 de septiembre de 2026, Día de la Industria, este informe analizó los principales indicadores relativos al sector manufacturero, el sensible aumento de las importaciones de bienes de consumo, junto con una recopilación de casos testigos que dan cuenta de la situación crítica en la que se encuentran las industrias manufactureras argentinas y el análisis del viraje ocurrido en las principales políticas publicadas dirigidas hacia la industria desde la asunción de Javier Milei.

Evolución de los principales indicadores de la industria

- La industria argentina atraviesa un marcado deterioro. En términos interanuales, la industria acumula una caída en los primeros 6 meses de 2026 de 1,9%. En la comparación con el modelo anterior (promedio ene/22 – nov/23) presenta un nivel de actividad 8,1% menor.
- El Índice de Producción Industrial (IPI) da cuenta de un proceso similar. La producción industrial en el primer semestre del año se ubica 2,2% por debajo del mismo período que en 2025. En el promedio de la era Milei, la producción industrial se ubica 10,2% por debajo del modelo anterior.
- En junio, la Utilización de la Capacidad Instalada industrial fue sólo del 59,1%, es decir, que 4 de cada 10 máquinas de la industria están en desuso. El guarismo se encuentra 9,5 p.p. por debajo del nivel de junio 2023.
- Todos los sectores industriales, excluyendo refinación de petróleo que crece 5,2% y productos alimenticios y bebidas que crece marginalmente 0,3%, redujeron su uso de capacidad instalada en la comparación a junio 2023. El principal derrumbe se observa en “Metalmecánica excluida industria automotriz” (-30,9%) y “productos minerales no metálicos” (-30,4%).
- Entre noviembre de 2023 y mayo de 2026, se perdieron 97.312 puestos de trabajo registrados en unidades productivas industriales (-8,0%) y 4.020 industria manufactureras (8,1%).
- La evolución de la industria argentina durante la gestión de Javier Milei exhibe uno de los peores desempeños a nivel global: cayó 7,9% entre el 2023 y el 2025 y ocupa el segundo peor resultado entre 56 economías relevantes, sólo por detrás de Hungría.

Apertura no planificada: aluvión de importaciones de Bienes de Consumo

- El 2026 perfila para observar el acumulado de importaciones de bienes de consumo final más elevado desde que se tiene registro. En los primeros seis meses del año, la entrada de estos bienes alcanzó USD 5.362 millones, consolidándose como el primer semestre más alto para este uso económico en la serie histórica. En el acumulado móvil de los últimos 12 meses, las importaciones de bienes de consumo sumaron USD 11.496 millones.
- Durante el primer semestre de 2026, solo 10 actividades económicas explicaron el 84,7% del total de las importaciones de bienes de consumo. Al comparar con el mismo período de 2023, los incrementos más destacados se concentraron en las siguientes actividades:
 - Electrodomésticos, baterías y lámparas: +109,2%
 - Prendas de vestir: +86,3%
 - Motos, bicicletas, yates y otros equipos de transporte: +67,6%
 - Productos alimenticios: +51,9%
 - Farmacéuticos: +27,0%
- En conjunto, estos cinco rubros explicaron casi la mitad (45,5%) de todas las importaciones de bienes finales que ingresaron al país en la primera mitad del año.

Cierres y paradas de plantas industriales relevados por sector

- La crisis industrial durante la gestión de Javier Milei se refleja, además, en el cierre y suspensión de actividades de diversas industrias manufactureras, afectando a sectores clave como el metalúrgico, textil, transporte, papelería, materiales de construcción y químico.

El sesgo antiindustrial en las políticas públicas del gobierno de Milei

Desde la asunción de Milei se impulsó:

- **Sensible aumento de tarifas** de luz y gas con impacto en talleres y pequeñas industrias.
- **Derogación Ley de Compre Nacional (DNU 70/2023).**
- **Derogación del PRODEPRO (DNU 70/2023)**, que establecía una política de ANR (Aportes No Reembolsables) destinado a empresas que abastecen a sectores estratégicos de la industria.
- **Eliminación o baja de aranceles de importación**, incluyendo la eliminación de la política de Licencias Automáticas y No Automáticas, el Decreto 384/2024 la Secretaría de Comercio con baja de aranceles de importación para productos de línea blanca como heladeras y lavarropas (del 35% al 20%), a los que se le suman los neumáticos (35% a 16%) e insumos plásticos (12,6% a

6%) y el Decreto 513/2025 a través del cual redujo al 12,6% los aranceles de importación para 29 bienes de capital.

- **Cambios régimen antidumping**, apuntando a topear el porcentaje de los derechos aplicados a ciertas importaciones y establecer un plazo máximo del orden de los 18 meses para este tipo de medidas (el régimen establece hasta 5 años, renovables en determinadas condiciones).
- **Eliminación de toda política de créditos productivos** para la inversión en pymes, abandonando los créditos subsidiados del Banco Nación y BICE, entre ellas la Línea de Proyectos Estratégicos con objetivo sustitutivo.
- **Intervención en organismos vinculados a la industria:** la intervención sobre organismos descentralizados en el marco de la Ley Bases, junto con los intentos de desmantelamiento del INTI a través del decreto 462/2025, evidencian un retroceso en materia de política industrial y tecnológica. La reducción de 854 trabajadores desde fines de 2023 debilita seriamente la capacidad del instituto para brindar asistencia técnica a las PyMEs —que concentran el 80% de su labor—, compromete el desarrollo de normas de calidad, la transferencia de tecnología y la generación de bienes con valor agregado nacional.
- **Cierre de la Secretaría PyME**, en agosto de 2025, constituye un fuerte retroceso institucional en materia de política productiva. Las PyMEs, que representan el 98% de las firmas del país y generan más del 70% del empleo, pierden un ámbito específico de acompañamiento estatal orientado a reducir la brecha de productividad respecto de las grandes empresas.
- **Desfinanciamiento de programas y áreas asociados a la política industrial:** a julio de 2026, la ejecución presupuestaria muestra caídas reales significativas respecto de 2023 en Instituto de Investigación y Desarrollo Pesquero (-30,4%), el Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (-26,2%), el Instituto Nacional de Semillas (-49,5%), el INTA (-21,4%), el INTI (-49,9%), la Secretaría de Industria y Desarrollo Productivo (-77,3%) y en el Instituto Nacional del Agua (-64,5%).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

@ctrocepa